



مؤتمر: "المراة العربية في منظومة تنمية الموارد البشرية: التمكين وزيادة المشاركة في سوق العمل"

حضره د. محمد خليل يوسف أبو بكر المحترم

حضره د. رامي إبراهيم حسن الزواهرة المحترم

تحية طيبة وبعد،،،

الموضوع: قبول بحثكم في مؤتمر المرأة العربية في منظومة تنمية الموارد البشرية: التمكين وزيادة المشاركة في سوق العمل

فيبرأ اللجنة العلمية للمؤتمر إفادتكم بقبول بحثكم الموسوم بـ "حقوق المرأة العاملة في قانون العمل الأردني وأثره على تنمية الموارد البشرية"، فلذا ندعوكم لعرضه في المؤتمر الذي سينعقد خلال الفترة 15-16/10/2017، في جامعة "الأميرة سمية للتكنولوجيا"، في عمان.  
وعليه، نرفق لحضرتكم قالب العرض التقديمي لاستخدامه في عرض بحثكم في المؤتمر.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،

26.8.2017

أ. د. حسني عوض  
رئيس اللجنة العلمية للمؤتمر

مرفق: قالب العرض التقديمي.

نسخة:

- أ. د. رئيس اللجنة التحضيرية للمؤتمر المحترم
- أ. د. نائب رئيس اللجنة التحضيرية للمؤتمر المحترم
- الملف



# أبحاث مؤتمر

**(المرأة العربية في منظومة تنمية  
الموارد البشرية: التمكين وزيادة  
المشاركة في سوق العمل)**

2017/10/16-15 م

### قائمة بأسماء الهيئة المشرفة على المؤتمر:

#	الاسم	المسمى الوظيفي	مكان العمل
1.	أ.د. عبد الله عابنة/رئيساً	أمين عام الرابطة (رئيس المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية-الأردن)	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية-الأردن
2.	أ. د. سمير النجدي/نائباً	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية	جامعة القدس المفتوحة
3.	أ. د. الشيخ المذوب	منسق عام الرابط بالأمانة العامة لاتحاد مجالس البحث الأمانة العامة لاتحاد مجالس البحث العلمي العربية	
4.	أ. د. أحمد الطوسي	نائب أمين عام رابطة مراكز بحوث تنمية الموارد البشرية رابطة مراكز بحوث تنمية الموارد البشرية/الأردن	في الوطن العربي
5.	د. يوسف أبو فارة	عميد كلية العلوم الإدارية والاقتصادية	جامعة القدس المفتوحة
6.	أ. د. ذياب جرار	ممثل الرابطة في فلسطين	جامعة القدس المفتوحة
7.	د. حسين حمایل	مدير فرع رام الله والبيرة	جامعة القدس المفتوحة

### قائمة بأسماء اللجنة العلمية لمؤتمر

#	الاسم	المسمى الوظيفي	مكان العمل
1.	أ.د. حسني عوض/رئيساً	عميد البحث العلمي	جامعة القدس المفتوحة
2.	د. حسين حمایل/نائب الرئيس	مدير فرع رام الله والبيرة	جامعة القدس المفتوحة
3.	أ.د. أحمد عيسى الطوسي	نائب أمين عام رابطة مراكز بحوث تنمية الموارد البشرية	رابطة مراكز بحوث تنمية الموارد البشرية
4.	أ.د. يوسف ذياب عواد	مدير فرع نابلس	جامعة القدس المفتوحة
5.	أ.د. سعیدی محمد	عميد كلية العلوم الاقتصادية والإدارية/عضو هيئة الرابطة	جامعة تلمسان-الجزائر
6.	أ. د. محمد جمال أبو العزائم	رئيس المركز القومي للبحوث	جمهورية مصر العربية
7.	د. عبير دبابنة	مديرة مركز دراسات المرأة	الجامعة الأردنية-الأردن
8.	د. توفيق بن الهادي الجميسي	ر. ق. علم الاجتماع/ عضو هيئة الرابطة	جامعة صفاقس-تونس
9.	د. میریت رستم	المشرف على برنامج علماء الجيل/ عضو هيئة الرابطة	اكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا- مصر
10.	د. محمد نعوبی	عضو هيئة تدريس/ عضو هيئة الرابطة	جامعة ابن زهر- أغادير/المغرب

#	الاسم	المسمى الوظيفي	مكان العمل
11.	د. منتهى عبد الكريم بنى هانى عضو هيئة تدريس	عضو هيئة تدريس	جامعة مؤتة-الأردن
12.	د. عمر أبو عيدة رئيس قسم الاقتصاد	رئيس قسم الاقتصاد	جامعة القدس المفتوحة
13.	د. عاطف العسولي عضو هيئة تدريس	عضو هيئة تدريس	جامعة القدس المفتوحة/غزة
14.	د. محمد تلاوة رئيس قسم العلوم المالية والمصرفية	رئيس قسم العلوم المالية والمصرفية	جامعة القدس المفتوحة
15.	د. نور الأقرع مساعد إداري في فرع قلقيلية	مساعد إداري في فرع قلقيلية	جامعة القدس المفتوحة
16.	د. عطية مصلح عضو هيئة تدريس	عضو هيئة تدريس	جامعة القدس المفتوحة
17.	د. سعاد العبد عضو هيئة تدريس	عضو هيئة تدريس	جامعة القدس المفتوحة
18.	د. رندة النجدي عضو هيئة تدريس	عضو هيئة تدريس	جامعة القدس المفتوحة
19.	د. إسراء أبو عياش مدير دائرة القياس والتقويم	مدير دائرة القياس والتقويم	جامعة القدس المفتوحة
20.	د. إيماد أبو بكر عضو هيئة تدريس	عضو هيئة تدريس	جامعة القدس المفتوحة

### قائمة بأسماء اللجنة التحضيرية لمؤتمر

#	الاسم	المسمى الوظيفي	مكان العمل
1.	أ. د. سمير النجدي/رئيساً	نائب الرئيس للشؤون الأكademية	جامعة القدس المفتوحة
2.	أ. د. أحمد الطويسي/نائباً	نائب أمين عام رابطة مراكز بحوث تنمية الموارد البشرية	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية - الأردن
3.	أ. د. جهاد البطش	نائب الرئيس لشؤون قطاع غزة	جامعة القدس المفتوحة
4.	د. ليلى غنام	محافظ رام الله والبيرة	محافظة رام الله والبيرة
5.	أ. د. ذياب جرار	عضو هيئة تدريس	جامعة القدس المفتوحة
6.	د. آلاء الشحشيش	مساعد الرئيس لشؤون المتابعة	جامعة القدس المفتوحة
7.	د. عبد الهادي الصباح	مساعد نائب الرئيس للشؤون الأكademية	جامعة القدس المفتوحة
8.	د. رشدي القواسمة	مدير مكتب عمان	جامعة القدس المفتوحة
9.	السيد حسين الزبيدي	مدير مالي ومدير إداري	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية
10.	السيد نادر الخواجا	رئيس شعبة الرقابة المالية والإدارية	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية

## قائمة بأسماء لجنة الإعلام والعلاقات العامة لمؤتمر

#	الاسم	المسمى الوظيفي	مكان العمل
1.	أ. عبد القادر الدراويش	مدير دائرة الإعلام	جامعة القدس المفتوحة
2.	أ. سلافة مسلم	مديرة العلاقات العامة	جامعة القدس المفتوحة
3.	م. وسام صليبي	العلاقات العامة/ غزة	جامعة القدس المفتوحة
4.	أ. فتيبة النعيمي	مسؤول العلاقات العامة	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية-الأردن
5.	السيدة مريم الشيخ ياسين	إدارية بوحدة المشاريع	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية-الأردن



تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال المعظم  
رئيس المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا  
برنامج حفل افتتاح المؤتمر العلمي السنوي (الدورة السادسة)

## "المراة العربية في منظومة تنمية الموارد البشرية: التمكين وزيادة المشاركة في سوق العمل"

جامعة الأردنية

مدرج كلية الأمير الحسين بن عبدالله الثاني للدراسات الدولية

اليوم الأول: الأحد 15/10/2017

عريف حفل افتتاح المؤتمر: د. حسين حمایل

الفعالية	الوقت
تسجيل الحضور والتواجد في مدرج الصداقة/ جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا	10:00-9:30
آيات عطرة من القرآن الكريم	10:05-10:00
كلمة رئيس اللجنة المشرفة على المؤتمر أ.د. عبد الله عابنة	10:10-10:05
كلمة رئيس اللجنة التحضيرية للمؤتمر أ. د. سمير النجدي	10:15-10:10
كلمة رئيس جامعة القدس المفتوحة أ.د. يونس عمرو	10:20-10:15
كلمة أمين عام اتحاد مجالس البحث العلمي العربية أ. د. مبارك المجدوب	10:25-10:20
كلمة توجيهية لصاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال المعظم/ رئيس المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا.	10:25
تقديم درع جامعة القدس المفتوحة ودرع اتحاد مجالس البحث العلمي العربية لسمو الأمير	
السلام على سمو الأمير وصورة جماعية تذكارية مع سمو الأمير	

برنامـج الجلسـات العـلمـية للمـؤـتمر

اليوم الأول: الأحد 15/10/2017م

12:50-11:30 الجلسة الأولى: المحور الأول "دور المرأة العربية في منظومة تنمية الموارد البشرية العربية "

رئـيس الجـلـسة: أـ.ـدـ.ـ الشـيخـ المـجـذـوب	الـرـقـم	الـبـاحـثـ/ـالـبـاحـثـونـ	عنـوانـ الـبـحـثـ	مـقـرـرـ الجـلـسـةـ: دـ.ـ سـجـاـ طـهـ الزـعـبـيـ
أـ.ـدـ.ـ محمدـ عـبـدـ الـحـارـشـةـ	.1	دـ.ـ أمـيـنةـ عـبـدـ الـمـوـلـىـ حـمـدـ	وـاقـعـ تـمـكـينـ الـمـرـأـةـ الـأـرـدـنـيـةـ فـيـ الـمـنـاصـبـ الـقـيـادـيـةـ مـنـ وـجـهـةـ نـظـرـ الـعـامـلـاتـ فـيـ الـجـامـعـاتـ الـأـرـدـنـيـةـ	
دـ.ـ ثـرـوـتـ مـحـمـدـ الـحـاوـمـدـةـ	.2	دـ.ـ إـسـامـةـ عـبـدـ الـمنـعـمـ	الـأـثـرـ الـفـكـرـيـ لـلـمـرـأـةـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ تـحـقـيقـ الـرـيـادـيـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ لـلـمـؤـسـسـاتـ الـعـالـمـةـ فـيـهـاـ	
دـ.ـ مـحـمـدـ تـلـالـوـةـ	.3	أـ.ـ أـمـانـيـ يـاسـيـنـ	دـورـ جـامـعـةـ الـقـدـسـ الـمـفـتوـحـةـ فـيـ تـنـمـيـةـ الـمـرـأـةـ الـفـلـسـطـنـيـةـ وـتـمـكـينـهـاـ فـيـ الـمـحـافـظـاتـ الـشـمـالـيـةـ (ـنـابـلـسـ،ـ جـنـينـ،ـ طـولـكـرمـ)	
دـ.ـ اـسـمـهـانـ بـنـ حـمـدـ بـنـ عـلـيـ بـنـفـرـ	.4		تـعـزيـزـ قـدـراتـ الـمـرـأـةـ الـتـونـسـيـةـ وـتـمـكـينـهـاـ دـاخـلـ الـمـؤـسـسـاتـ الـخـاصـةـ وـالـعـامـةـ،ـ آـيـةـ مـنـ آـيـاتـ الـشـمـيمـيـةـ:ـ درـاسـةـ حـالـةـ الـمـرـأـةـ الـصـفـاقـسـيـةـ	
أـ.ـ بـلـالـ مـحـمـدـ سـعـيدـ الـمـصـرىـ	.5		ماـمـدىـ مـشارـكةـ الـمـرـأـةـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ النـشـاطـ الـاـقـتـصـادـيـ بـيـنـ الـوـاقـعـ وـالـمـسـتـقـبـلـ	
أـ.ـ عـبـدـ الـفـتاحـ مـحـمـودـ غـرـيبـ	.6		الـتـمـكـينـ الـاـقـتـصـادـيـ لـلـمـرـأـةـ فـيـ الـوـطـنـ الـعـرـبـيـ:ـ الـمـرـأـةـ الـمـصـرـيـةـ نـمـوذـجاـ	
12:45-12:30			نقـاشـ	

12:45-12:00:2 الجلسة الثانية: المحور الثاني "المعيقات والمشكلات التي تواجه برامج وسياسات تنمية المرأة وتمكينها في الدول العربية"

رئـيسـ الجـلـسـةـ: أـ.ـدـ.ـ ذـيـابـ جـرـارـ	الـرـقـم	الـبـاحـثـ/ـالـبـاحـثـونـ	عنـوانـ الـبـحـثـ	مـقـرـرـ الجـلـسـةـ: دـ.ـ إـيـادـ أـبـوـ بـكـرـ
دـ.ـ أـحـمـدـ اـسـمـاعـيلـ الـمعـانـيـ	.1		الـمـعـيـقـاتـ وـالـمـشـكـلـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ التـمـكـينـ السـيـاسـيـ لـلـمـرـأـةـ الـعـرـبـيـةـ	
دـ.ـ إـلـاـخـلـ الـطـراـوـنـةـ	.2		عـلـمـ الـمـرـأـةـ:ـ الـمـعـيـقـاتـ وـالـحـلـولـ	
أـ.ـ هـلـدـاـ عـوـادـ	.3		الـمـعـيـقـاتـ وـالـمـشـكـلـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ بـرـامـجـ وـسـيـاسـاتـ تـنـمـيـةـ الـمـرـأـةـ وـتـمـكـينـهـاـ فـيـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ	
أـ.ـ اـسـمـاءـ مـصـطـفـىـ عـبـدـ الـقـادـرـ غـنـيمـاتـ	.4		الـمـعـيـقـاتـ وـالـمـشـكـلـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ بـرـامـجـ وـسـيـاسـاتـ تـنـمـيـةـ الـمـرـأـةـ وـتـمـكـينـهـاـ فـيـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ (ـمـقـرـراتـ وـحلـولـ)	
دـ.ـ مـجـيدـ مـصـطـفـىـ عـثـمـانـ مـنـصـورـ	.5		مـعـيـقـاتـ تـمـكـينـ الـمـرـأـةـ الـفـلـسـطـنـيـةـ مـنـ سـوقـ الـعـلـمـ فـيـ شـمـالـ الـضـفـةـ الـغـربـيـةـ مـنـ وـجـهـاتـ نـظـرـ الـمـؤـسـسـاتـ الـفـسـوـيـةـ وـالـمـسـتـفـيدـاتـ مـنـهـاـ	
دـ.ـ فـارـسـ مـحـمـدـ الـعـمـارـاتـ	.6		مـعـوـقـاتـ مـشارـكةـ الـمـرـأـةـ الـأـرـدـنـيـةـ فـيـ سـوقـ الـعـلـمـ	
دـ.ـ سـجـاـ طـهـ أـحـمـدـ الـزـعـبـيـ	.7		تـحـديـاتـ الـمـرـأـةـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ مـوـاجـهـةـ الـأـزـمـاتـ وـالـحـرـوبـ الـحـالـيـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ،ـ درـاسـةـ حـالـةـ "ـالـمـرـأـةـ الـسـوـرـيـةـ".ـ	
3:00-2:00			الـغـاءـ وـصـلـةـ الـظـهـرـ	

الجلسة الثالثة : المحور الثالث " دور القطاع الخاص والعام والأهلي في تنمية المرأة العربية وتمكينها "		رئيس الجلسة: أ. د. سعدي محمد	الباحث/ الباحثون	الرقم
عنوان البحث	مقرر الجلسة: د. عبد القادر دراويش			
نقاش حول أوراق الجلسة الثانية				3:20-3:00
دور القطاع الحكومي في تنمية المرأة العربية وتمكينها.	د. حسين عبد القادر أ. خالد الشهريون	.1		
دور الجمعيات الأهلية في التمكين الاقتصادي للمرأة.	د. شيماء مهوض مهوض عبد السميم	.2		
تقييم جودة الحياة الاجتماعية والقانونية ودورها في تمكين النساء ذوات الإعاقة في المؤسسات الأهلية النسوية بقطاع غزة.	د. آمال عبد المجيد عبد القادر الحيلة	.3		
دور وزارة التخطيط والتعاون الدولي في التمكين الاجتماعي للمرأة (دراسة ميدانية في مناطق جيوب الفقر)	د. أمل سالم حسن العواودة م. مریم بنی هانی	.4		
دور الجامعات الفلسطينية في تحقيق تنمية المرأة وتمكينها من وجهة نظر الطالبات (جامعة فلسطين التقنية خضوري رام الله أنموذجاً).	د. سونيا عبد الفتاح ابراهيم شحادة	.5		
دور منظمة شبكة جمعيات تنمية المرأة بولاية شمال دارفور في تمكين النساء.	د. أسحق إبراهيم هدي يعقوب	.6		
تمكين المرأة في مجال التعليم: تحليل الوضع والتحديات.	د. لمى صلاح غنيم	.7		

### نقاش

4:45-4:30

الوقت المتاح: لكل باحث (10) دقائق و (15) دقيقة للأسئلة والاستفسارات والرد عليها في نهاية كل جلسة.

برنامـج الجلسـات العلمـية للمؤتمـر

اليوم الثاني: الاثنين 16/10/2017م

11:00-9:30 الجلسة الرابعة: دمج من المحورين الثالث والرابع

المحور الثالث: "الأطر التشريعية العربية: نظرة تحليلية لتنمية المرأة العربية وتمكينها" (الأبحاث من 1-4)

المحور الرابع: دور القطاع الخاص والعام والأهلي في تنمية المرأة العربية وتمكينها" (الأبحاث من 5-6)

مقرر الجلسة: د. سوزان ارحيلي

رئيس الجلسة: أ. د. محمد جمال ابو العزائم

دور التشريعات الفلسطينية في تنمية المرأة وتمكينها.

1. أ.د. رياض علي يوسف العيلة

المعوقات القانونية لتمكين المرأة ومشاركتها في سوق العمل في الجمهورية اليمنية.

2. أ.د. عبد الوهاب عبد الله أحمد المعمري

دور الأطر التشريعية في الجزائر في تعزيز ثقافة المبادرة والعمل الحر للمرأة الجزائرية:

3. د. ليندة بورابي

"الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب نموذجاً.

4. د. عبد الرحمن عشان خليفي

حماية المرأة العاملة، قراءة في المشروع التمهيدي لقانون العمل الجزائري.

5. أ. سوزان صالح محمد الرحيلي

دور الجمعيات الخيرية في تحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة المعيلة بالمجتمع السعودي.

6. م. زياد طارق ابراهيم احمد

دور القطاع الخاص في تمكين النساء العاملات في القطاع الصحي في صلاح الدين / العراق.

7. م. احمد عبد الحكيم توفيق حسون

م. أحمد عبد السلام أحمد

نقاش

11:00 -10:45

استراحة

11:10-11:00

جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا / درج الصداقة

10-11:10 الجلسة الخامسة: المحور الرابع "الأطر التشريعية العربية: نظرة تحليلية لتنمية المرأة العربية وتمكينها "

مقرر الجلسة: د. إخلاص الطرافونة

رئيس الجلسة: أ. د. عبد الوهاب عبدالله المعمري

الحماية القانونية للمرأة العاملة في التشريع الأردني.

1. د. إبراهيم صالح عبد الصرايرة

أثر تمكين المرأة على نسبة مشاركتها في القوى العاملة في الدول العربية.

2. د. حنان عطا رضا شملاوي

المرأة العربية بين معوقات سوق العمل وسبل التمكين في ظل التحولات الراهنة.

3. د. نهيل إسماعيل سقف الحيط

سياسات الرعاية المستجيبة لل النوع لدمج المرأة الفقيرة بسوق العمل.

4. د. عمراني كربوسة

حقوق المرأة العاملة في قانون العمل الأردني وأثره على تنمية الموارد البشرية.

5. د. سمر سعيد معرض صوفي

واقع المرأة في التشريعات الفلسطينية: بين الإقصاء والتمكين.

6. د. محمد خليل يوسف أبو بكر

الواقع القانوني للمرأة ودوره في تفعيل العملية التنمية بين التشريع الجزائري

7. د. رامي إبراهيم حسن الزواهرة

والاتفاقيات الدولية.

7. أ. إسراء صالح

8. أ. نسيمة أمال حيفري

## حقوق المرأة العاملة في قانون العمل الأردني وأثره على تنمية الموارد البشرية

الدكتور/محمد خليل يوسف أبو بكر  
جامعة الزيتونة الأردنية الخاصة

الدكتور/رامي إبراهيم حسن الزواهرة  
جامعة عين شمس

## **ملخص:**

للمرأة دور فاعل في تنمية الموارد البشرية والتنمية الاقتصادية وهي جزء لا يستهان به من القوى العاملة في الأردن. وبالرغم من أن المشرع الأردني وفي قانون العمل الأردني قد كفل لها حقوقها العمالية مساواة بالرجل، وبالرغم من تطبيق المعايير الدولية والاتفاقيات والمعاهدات المتعلقة بعقد العمل ومساواتها بالرجل، إلا أن هناك عدة إشكاليات تواجهها المرأة، منها عدم تطبيق القانون بالمساواة مع الرجل، ومنها البطالة الكبيرة في المجتمع الأردني ما بين النساء العاملات، ومنها الظروف الاجتماعية، والثقافية، وأعباء الأسرة، وعدم توزيع الاستثمار بشكل يخدم المجتمعات، وعدم وجود جهة مستقلة لإدارة حقوق المرأة، وكذلك عدم تطبيق نظام العمل المرن بما يخدم المرأة العاملة، وعدم تطوير التعليم في الجامعات الأردنية ومخرجاتها لتواكب سوق العمل، مما زاد من نسبة الخريجين والبطالة بين النساء.

**الكلمات الدالة:** حقوق المرأة العاملة ، الموارد البشرية ، التنمية الاقتصادية ، قانون العمل الأردني

## **Woman Rights in the Jordanian Labor Law and its impact on human resources development**

### **Abstract**

The woman has an active role in human resources and economic development. She is a significant part of the working force in Jordan. However, and in spite that the Jordanian legislator, in the Jordanian Labor Law, guaranteed and secured the woman labor rights equally with the man, and in spite of applying the international standards, agreements and treaties related to woman employment contract and equality with the man, the woman faces some problems such as non-enforcement of the law on equal basis with the man, high unemployment percentage among working women in the Jordanian society, social and economic conditions, family burdens, non-allocation of investment in a way serving the society, there is no independent entity in charge of the management of the woman rights, the flexible labor system is not enforced in a manner serving the working woman and not developing the education process and outcomes in the Jordanian universities to cope with the labor market, which led to increase unemployment percentage among the woman graduates .

**Key Words:** Working woman rights, human resources, economic development, Jordanian Labor Law

## المقدمة

تشكل المرأة نصف الطاقات والموارد البشرية في المجتمع العربي، وتساهم أيضاً في الإنتاج الوطني، إذ أصبحت معه تدخل في حساب التنمية الاجتماعية والاقتصادية والتنمية المستدامة عند إعداد البرامج والخطط التنموية لأية دولة من الدول، وأصبح مشاركة ومساهمة المرأة، مساعدة فعالة للموارد البشرية المؤهلة والمتحدة في العملية التنموية، من خلال عملها وانتاجها بعد أن تم تنظيم ذلك من خلال قوانين العمل والضمان الاجتماعي الذي كفل للمرأة أن تكون لها أهمية وإيلاء الاهتمام بها ودورها الإيجابي من خلال أيضاً، التعليم، والتدريب، والتأهيل، وتوفير ما يلزمها من خدمات، وعمل برامج تربوية، وإعلامية، ووعوية، كل ذلك كفل للمرأة العمل ويعتبره حق لها من حقوق الإنسان الأساسية، إذ أقر الإعلان العالمي لحقوق الإنسان سنة 1948 في المادة (23) فيه - هذا الحق "في العمل، والأجر المتساوي والحماية من البطالة، والأجر العادل، والحق في الراحة، وساعات العمل وال歇ات الدورية بأجر، والانضمام إلى النقابات المادة (24) من القانون نفسه والحق في الراحة، وأما الدستور الأردني فقد نصت المادة (23) منه على حماية العمل وإعطاء العامل أجراً، وساعات العمل وأيام الراحة وتنظيم نقابي حر.

أما الاتفاقيات الدولية فقد صدر عن الجمعية العامة للأمم المتحدة عام 1966 العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتي أفردت فيها بندين خاصين بالمرأة العاملة إذ جاء في المادة السابعة على أنه "تكفل للمرأة - أجراً منصفاً وشروط عمل ليس أدنى من تلك التي يتمتع بها الرجل، ومكافأة متساوية وحماية خاصة بالأمهات وإجازة خاصة باستحقاقات ضمان اجتماعي كافية.

إن قانون العمل الأردني قد كفل للمرأة العاملة حقوق مساواة بالرجل من حيث المساواة بالأجور، وعدم التمييز بالعمل، وإجازات وحقوق، وإنشاء حضانات، وحقوقها خلال فترة العمل وعدم جواز فصلها من العمل، وإجازات براتب وبدون راتب ومنع تشغيلها في بعض المهن وفي ساعات الليل، إلا أن هناك بعض الإشكاليات التي ما زالت موجودة ولابد من معالجتها في مسألة حقوق المرأة العاملة.

## مشكلة الدراسة:

بالرغم من أن الدستور الأردني وضع نصوصاً قانونية، كفلت للمرأة العاملة حقوقها العمالية من فرص العمل، والإجازات وتنظيم عملها وحظر العمل في الأعمال الخطيرة والعمل ليلاً، وإجازات العمل والمساواة بالأجر، وكذلك كفل للمرأة إجازة أمومة وتأمين الأمومة عن طريق قانون الضمان الاجتماعي.

وكذلك صدر نظام العمل المرن، وهو نظام يستفيد الرجل والمرأة منه على حد سواء، إلا أننا نجد أن المرأة تستفيد من هذا النظام أكثر من الرجل وإذا أطلعنا على هذا النظام نجد بأنه يوفر المرأة حرية في العمل، عن بعد، أو العمل الجزئي.

إلا أن هناك بعض الإشكاليات التي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار وهذه الإشكاليات ما يلي:

1. لا توجد إدارة لحقوق المرأة العاملة يمكنها أن تتصل بها في حالة تعرضها للتمييز غير القانوني، وفي حالة فصلها من صاحب العمل بسبب الحمل، أو الإجازات، أو التعيين أو الأجر، لحل هذه المسائل، بالطرق السلمية، وفي حالة عدم التوصل إلى حل يتم تقديم صاحب العمل إلى القضاء.
2. لا يوجد في قانون العمل الأردني نصوص تعالج حالة فصل المرأة من العمل بسبب عجزها عن العمل بشكل مؤقت لأسباب طبية بسبب الحمل أو مضاعفات الولادة طويلة المدى وعدم وجود نصوص تفرض تعويضاً كافياً لها.
3. تحمل صاحب العمل المسؤولية عن تشغيل المرأة العاملة في أماكن مضررة بالمرأة الحامل، أو تعرضهن لمواد خطيرة قد تؤدي إلى تأخير الإنجاب أو إسقاط الجنين.
4. إنهاء عقد عمل المرأة بسبب الحمل.
5. ومن الإشكاليات التي تواجه المرأة وتعيق تقدمها ومساهمتها الفاعلية في التنمية البشرية. إن الثقافة الأسرية مبنية على تسلط بعض الأزواج على المتزوجات العاملات، قد يمنعها من العمل، أو إجبارها على ترك العمل، أو عرقلة التحاقها بالعمل اليومي مما يؤدي إلى فصلها من صاحب العمل.
6. ومن الإشكاليات التي تواجه عمل المرأة الثقافة العامة لدى الشباب عند اختيارهم شريكة حياتهم، فإنهم يفضلون المرأة التي تعمل لدى الجهات الرسمية، نظراً لحالة الاستقرار الوظيفي وطبيعة العمل، بينما يعزف كثير من الشباب عن الاقتران بزوجة تعمل في مصنع، وبعد المسافة، أو طبيعة العمل وبالتالي فإن إنشاء مصانع قرب المناطق الأهلية بالسكان وتغيير ثقافة الشباب، ونظرية المجتمع إلى المرأة التي تعمل في المصانع، أو الصناعة تساعد في حل المشكلة.

#### **أهمية هذه الدراسة:**

وتبرز أهمية هذه الدراسة من خلال النظر إلى الآثار التي تترتب على أهمية خلو قانون العمل الأردني وقانون الضمان الاجتماعي من أحكام تتعلق بتشكيل إدارة خاصة بحقوق المرأة العاملة، ونقابات عمالية خاصة بعمل المرأة، ومراكز تنفيذية وبرامج تنفيذية للمرأة في حالة عجزها عن العمل بسبب الحمل أو الولادة، أو حالات طبية ذات صلة يضمن لها التعويض المناسب وكذلك مسؤولية صاحب العمل في حالة تشغيل المرأة في العمل يؤثر على الإنجاب أو الحمل، نتيجة طبيعة العمل الذي تعمل فيه.

#### **أهداف هذه الدراسة:**

تهدف هذه الدراسة إلى تطوير القوانين ذات العلاقة بعمل المرأة والتي تسهم إلى حد كبير في مساهمة المرأة في الإنتاج الوطني، ووضع الخطط التنموية استناداً، إلى أن المرأة تسهم في تنمية الموارد الاقتصادية والاجتماعية والسياسية على حد سواء مع الرجل، وفقاً للإعلان العالمي لحقوق الإنسان والدستور والاتفاقيات والمعاهدات الدولية، واعتبارها نصف المجتمع، ولها دور إيجابي في التنمية المستدامة.

#### **خطة البحث:**

لكل ما سبق فإنه ستم تناول هذا الموضوع من خلال تقسيمه إلى مباحثين، سنتناول في المبحث الأول: حقوق المرأة العاملة في قانون العمل الأردني ومدى موافقتها لاتفاقيات ومعاهدات الدولية، وذلك من خلال مطلبين، يعالج أحدهما: حقوق المرأة العاملة وضوابط تنظيم عملها في قانون العمل الأردني، أما الثاني فيناقش: مدى موافقة حقوق المرأة في قانون العمل الأردني لاتفاقيات ومعاهدات الدولية. في حين يعالج المبحث الثاني: أسباب قصور مشاركة المرأة في تنمية الموارد البشرية وطرق تعديل دورها، وذلك من خلال مطلبين. جاء الأول تحت عنوان: أسباب قصور مشاركة المرأة في تنمية الموارد البشرية. أما المطلب الثاني فوسم: بالطرق والحلول لتعديل دور المرأة في تنمية الموارد البشرية. ومن ثم يتبع ذلك الخاتمة والتي تشمل النتائج والتوصيات.

## المبحث الأول

### حقوق المرأة العاملة في قانون العمل الأردني ومدى موافقتها لاتفاقيات ومعاهدات الدولية

تمهيد وتقسيم:- نظم المشرع الأردني في قانون العمل رقم 8 لسنة 1996 وتعديلاته عمل المرأة وحقوقها وضمن لها حرية العمل، وتنظيم العمل والإجازات، وكفل الدستور الأردني للمرأة حق العمل، إذ نصت الفقرة الأولى من المادة السادسة منه على أنه "تكفل الدولة العمل والتعليم ضمن حدود إمكانياتها وتكافؤ الفرص لجميع الأردنيين". والفقرة الأولى من المادة (23) على أنه "العمل حق لجميع المواطنين وعلى الدولة أن توفر للأردنيين بتوجيهه الاقتصاد الوطني والنهوض به"، والفقرة الثانية من المادة نفسها "تحمي الدولة العمل ونضع له تشريعًا يقوم على المبادئ التالية وهي تعيين الشروط الخاصة بعمل النساء والأحداث".

وعليه سوف نتناول الحديث في هذا المبحث من خلال مطلبين، الأول (حقوق المرأة العاملة وضوابط تنظيم عملها في قانون العمل الأردني) والمطلب الثاني (مدى موافقة حقوق المرأة في قانون العمل الأردني لاتفاقيات ومعاهدات الدولية).

#### المطلب الأول:

##### حقوق المرأة العاملة وضوابط تنظيم عملها في قانون العمل الأردني

1. نصت الاتفاقيات والمواثيق الدولية على أن طبيعة المرأة تختلف عن طبيعة الرجل، وأثر العمل على صحتها، وسار المشرع الأردني على ذات المنوال وتتبه إلى أن طبيعة المرأة تختلف عن طبيعة الرجل في مدى قدرتها على العمل في مجالات معينة أو أعمال معينة أو المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها المرأة وبالتالي قد تؤثر على صحتها الصحية. وكذلك العمل ليلاً، مع الأخذ بعين الاعتبار إلى حاجتها لرعاية أطفالها ومسؤوليتها نحو الأسرة.

ووضع المشرع الأردني هذه الاعتبارات لرعاية المرأة في العمل ووضع لها ضوابط تكفل لها صحتها والمحافظة على الأخلاق، وقام بوضع نصوص تنظم عمل المرأة وتكتف لها حقوقها. أما الضوابط التي نظمت عمل المرأة وكفلت لها حقوقها فيمكن بيانها من خلال ما يلي:

#### حماية المرأة من الأعمال الخطيرة أو الشاقة:

نظم المشرع الأردني في المادة (69) من قانون العمل عمل المرأة في الأعمال الخطرة أو الشاقة وذلك بموجب قرار يصدره وزير العمل بعد استطلاع رأي الجهات الرسمية المختصة، وتحديد الصناعات والأعمال التي يشكل عمل المرأة بها خطراً على صحتها، أو جسمها، أو أخلاقيها، والفقرة (ب) من المادة نفسها، تحديد الأوقات التي لا يجوز فيها تشغيل المرأة العاملة والحالات المستثناء. ( )

وهذه المادة حددت فيها الأعمال والأوقات التي تعمل بها المرأة حفاظاً على صحتها وصحة العمل، والأخلاق، مما يعني أن المشرع الأردني ساير الاتفاقيات الدولية في عمل المرأة وكذلك، أوجد للمرأة حق العمل ولكن ضمن ضوابط لمحافظة على صحتها، والأخلاق، وهذا يعني أن المرأة لها خصوصيات، يجب مراعاتها ولكن لم يحرمها من العمل كونها عنصر من عناصر العمل، ولها دور في التنمية البشرية، أي وكما يصف البعض ("أن قانون العمل يتغير ويتطور تبعاً لتطور أوضاع المجتمع فهذه الصيمة هي من أهم سمات قانون العمل وهذا يؤدي إلى أن تبقى قواعد بعيدة عن العمومية والتجريد، فهي تتنظم كل حالة على حده بما يتنقق مع طبيعة العمل وظروف العمل وقدرة صاحب العمل").

## 2. حظر عمل المرأة ليلاً:

للعمل الليلي آثاراً اجتماعية وأخلاقية ضارة بالمرأة وقد نصت الفقرة (ب) من المادة (69) من قانون العمل الأردني على إعطاء الوزير بعد استطلاع رأي الجهات الرسمية المختصة "الأوقات التي لا يجوز تشغيل النساء فيها وال الحالات المستثناء".

إذ إن العمل ليلاً يعد تهديداً كبيراً لصحة المرأة ويؤدي إلى اضطرابات النوم وتغيير العادات الغذائية، وبالنسبة للمرأة كونها هي من تقوم بالسهر على أسرتها وعائلتها وبالتالي فهي أحوج ما تكون إلى الحماية من خلال تحديد ساعات العمل ليلاً. وقد عبر البعض ( ) عن هذا الأمر بالقول: "إن العمل الليلي يؤدي إلى قلة عدد ساعات نومها وزيادة إرهاقها فيؤثر ذلك على صحتها، وبالتالي يؤثر سلباً على صحة أطفالها هذا فضلاً عن أن تشغيل المرأة ليلاً يؤدي إلى حرمانها من الراحة خلال الليل باعتباره الفترة الطبيعية للراحة ويعيق قيامها بواجباتها الزوجية".

وهذا ما يؤدي إلى تشجيع المرأة على العمل، وزيادة إقبالها عليه لوجود تحديد لساعات العمل في النهار وليس ليلاً، إلا في حالات معينة كوظيفة الطبيبة والممرضة وغيرها. ( )

## 3. تحديد إجازات المرأة العاملة:

ضمن المشرع الأردني للأم العاملة في قانون العمل الأردني أحكاماً يحمي بموجبها حقوق المرأة العاملة في الإجازات وتتواءم مع المعايير الدولية. إذ إن المشرع الأردني أعطى للمرأة إجازة أمومة مدتها عشرة أسابيع مدفوعة الأجر، وساعة لإرضاع الطفل يومياً، وذلك لدفعها للعمل والمشاركة في الحياة الاجتماعية، ومراعاة لطبيعتها وما تتميز به عن الرجل فقد أفرد المشرع للمرأة دون الرجل عدة أنواع من الإجازات هي:

▪ إجازة الأمومة: إذ نصت المادة (70) من قانون العمل الأردني على أنه (المرأة العاملة الحق في الحصول على إجازة أمومة بأجر كامل قبل الوضع وبعد مجموع مدتها عشرة أسابيع، على أن لا تقل المدة التي تقع من هذه الإجازات بعد الوضع عن ستة أسابيع ويحظر تشغيلها قبل انتهاء تلك المدة). وهذا يدل على مدى حرص المشرع الأردني على

مشاركة المرأة في المشاركة في تنمية الموارد البشرية ومراعاة ظروف المرأة العاملة خلال وبعد فترة الحمل بما يتوافق مع المعايير الدولية لقوانين العمل.

**إجازة إرضاع:** استحدث المشرع الأردني إجازة إرضاع الطفل وهي مقدرة لمصلحة الطفل في المادة (71)، حق إرضاع الطفل خلال مدة سنة من تاريخ الولادة فترة أو فترات مدفوعة الأجر، على أن لا تزيد على الساعات في اليوم الواحد، إذ تصبح عدد ساعات دوامها اليومي (7) ساعات يومياً.

**حق المرأة في إجازة لتربية أطفالها:** حرص المشرع على إعطاء إجازة للمرأة العاملة لتربية أطفالها إذ نصت المادة (67) على أنه "المرأة التي تعمل في مؤسسة تستخدم عشرة عمال أو أكثر الحق في الحصول على إجازة دون أجر لمدة لا تزيد على سنة للتفرغ لتربية أطفالها ويحق لها الرجوع إلى عملها بعد انتهاء مدة الإجازة، على أن تفقد هذا الحق إذ عملت بأجر في أي مؤسسة أخرى خلال تلك المدة". هذه الإجازة تعطي للمرأة الحق في رعاية أطفالها، وتشجعها على العمل.

**حق المرأة في توفير دار رعاية لأطفالها في المؤسسة:** اهتم المشرع الأردني بحق رعاية المرأة العاملة لأطفالها داخل المؤسسة التي تعمل بها، وهذا ما ورد في نص المادة (72) من قانون العمل الأردني.

وهذا يعطي اهتمام بالمرأة العاملة، والاستقرار، وتحفيزها على العمل وإن كان لديها أسرة ترعاها، ويزيد من طمأنيتها، وإنتجها، وينعكس إيجابياً على صاحب العمل والاقتصاد.

**حق المرأة في إجازة لمراقبة زوجها:** حفاظاً على العلاقة الأسرية واستمرارها وسلامتها واستقرارها حرص المشرع الأردني على إعطاء المرأة إجازة لمراقبة زوجها في المادة (68) من قانون العمل الأردني، وبهدف المشرع الأردني في هذه المادة إلى تشجيع المرأة على العمل، ويركز بالنتيجة على الأسرة واستقرارها. وهي مصلحة إيجابية للعامل وصاحب العمل، وفي دفع الاقتصاد والإنتاج.

**الإجازات الأخرى التي تستحقها المرأة مساواة بالجنس الآخر:** هناك إجازات أخرى مساواة بالرجل إذ أن الإجازات السابقة هي إجازات خاصة بالمرأة العاملة، لاعتبارات اجتماعية وفسيولوجية، إلا أنها لم تقدر حقها في الإجازات الأخرى المدفوع الأجر؛ وهي على النحو الآتي:

- الإجازة السنوية.
- الإجازة المرضية.
- الإجازة الإضافية - للالتحاق بدورة ثقافية عمالية أو الإجازة لأداء فريضة الحج.
- الإجازة الدراسية.
- العطل الأسبوعية
- الأعياد الدينية والعطل الرسمية.

**المطلب الثاني:**

مدى موافقة حقوق المرأة في قانون العمل الأردني لاتفاقيات ومعاهدات الدولية

بعد دراسة المطلب الأول وما كفله المشرع الأردني في قانون العمل للمرأة العاملة، فقد ضمن المشرع للمرأة حقوقها ومن تنظيم العمل نظراً لطبيعتها الخاصة.

وقد ساهمت معايير العمل الدولية والعربيّة والاتفاقيات الدوليّة على التأكيد على المساواة بين الرجل والمرأة، من أجل مشاركة المرأة في العمل وتنمية الموارد البشرية.

وتناولت الاتفاقيات والمعايير الدوليّة عمل المرأة على النحو الآتي:

#### ١. المعايير الدوليّة في تشغيل المرأة:

تعتبر الاتفاقيات الدوليّة رقم (١١١) لسنة (١٩٥٨) بشأن حظر التمييز في الاستخدام أو المهنة من أهم الاتفاقيات الصادرة عن منظمة العمل الدوليّة، لمواجهة التمييز بين المرأة والرجل، في مجال الاستخدام والمهنة، وأن هذه الاتفاقيات تحظر أي صور من صور التمييز أو الفصل في تكافؤ الفرص أو المعاملة أو إنقاص حقوق المرأة العاملة من خلال التشريعات الوطنيّة للدولة، وكذلك هناك مواثيق وإعلانات دولية خاصة بالمرأة العاملة ومساواتها بالرجل. وهي:

- أمياث الأمم المتحدة والإعلان العالمي لحقوق الإنسان: المبدأ الأساسي الذي جاء به ميثاق الأمم المتحدة وضع بالتفصيل في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان "إن جميع الناس يولدون أحراً ومتساوين في الكرامة والحقوق"(). وأن لكل إنسان حق القنطرة بجميع الحقوق والحرفيات المذكورة في هذا الإعلان دونما تمييز من أي نوع"().
  - إعلان القضاء على التمييز ضد المرأة(): وتقع في إحدى عشر مادة والتي جاء في المادة الأولى والثانية والثالثة على إلغاء أي قوانين أو أعراف أو أنظمة أو ممارسات تشكل تمييزاً ضد المرأة، وتقرير الحماية القانونية الكافية لتساوي الرجل والمرأة في الحقوق.
  - المؤتمرات الدوليّة من أجل النهوض بالمرأة ومساواتها بالرجل ومنها مؤتمر مكسيكو عام (١٩٧٥) ومؤتمر كوبنهاغن (١٩٨٠)، ومؤتمر نايروبي (١٩٨٥) والمؤتمرات العالمي الرابع المعنى بالمرأة في بكين عام (١٩٩٥) والتي تؤكد على تتمتع المرأة تماماً كاملاً بجميع الحقوق والنهوض بها وتمكينها، وتعزيز الاستقلال الاقتصادي، بما في ذلك توفير فرص العمل لها والقضاء على عبء الفقر المستمر والمترافق على المرأة، ومنع كافة أشكال العنف ضدها، ومشاركتهن في التنمية()().
  - المعايير في الاتفاقيات العربيّة: كرست الاتفاقيات العربيّة بشأن المرأة العاملة، مبدأ تكافؤ الفرص والمساواة بين الرجل والمرأة في مجال التشغيل والاستخدام وفي مجال الترقية، في الوظيفة، وعند تساوي المؤهلات.
- واهتمت أيضاً التشريعات العربيّة في اعتماد مبدأ المساواة في أحكام عمل المرأة دون تمييز بين المرأة والرجل في التشغيل وصادقت الدول العربيّة على الاتفاقيات الدوليّة بشأن التمييز بين الرجل والمرأة في العمل خاصة الاتفاقيات الدوليّة رقم ١١١ لسنة ١٩٥٨.

#### المبحث الثاني

أسباب قصور مشاركة المرأة في تنمية الموارد البشرية وطرق تفعيل دورها

**تمهيد وتقسيم:** تشكل المرأة في المجتمع الأردني نصف الطاقات، وبالرغم من أن المرأة تشكل هذه النسبة إلا أن نسبة مشاركة المرأة في تنمية الموارد البشرية، والتنمية الاقتصادية، لا تتجاوز نسبة 13% من النساء في الأردن حسب إحصائيات دائرة الإحصاءات العامة لسنة 2017.

بالرغم من أن المشرع الأردني في قانون العمل قد وفر للمرأة العاملة حقوقها الكافية وتساوى فيما بينها وبين الرجل، وراعى ظروفها من حيث كونها ربة أسرة، ولها طبيعة خاصة، وراعى ظروفها الاجتماعية والسيولوجية إلا ان المشكلة في تطبيق القانون أدى ذلك إلى عدم وجود مشاركة فاعلة للمرأة في العمل، وحسابها من القوى العاملة بالنسبة إلى حجم وعدد السكان وسن العمل.

كما أن المشرع الأردني لم يترك أي مجال من مجالات عمل المرأة وحقوقها إلا طبق المعايير الدولية والاتفاقيات والمعاهدات للمساواة ما بين الرجل والمرأة. وعلى سبيل المثال لا الحصر، فقد وضع نفس المعايير في فرض التوظيف على الرجل والمرأة، وانضمما للضمان الاجتماعي. وفي مجالات الترفية والتدریب والنقل والمكافآت، والزيادات السنوية، والتقادع، والاستفادة من راتب التقاعد، وفي مجال المنح الدراسية والتدریب المهني، والمشاركة في النقابات المهنية، والهيئات التطوعية، وحماية الأجور وتساوي الأجور، وراعى ظروف الحمل، وساعات الرضاعة.

إلا أنه ومن الناحية العملية نجد قصوراً في التطبيق وتثور العديد من المشاكل، وهو الأمر الذي سنتناوله في هذا البحث من خلال مطلبين. الأول بعنوان: **أسباب قصور مشاركة المرأة في تنمية الموارد البشرية**، أما المطلب الثاني فهو: **الطرق والحلول لتفعيل دور المرأة في تنمية الموارد البشرية**.

#### **المطلب الأول:**

##### **أسباب قصور مشاركة المرأة في تنمية الموارد البشرية**

هناك عدة عوامل تحكم وتؤثر في مشاركة المرأة العاملة في تنمية الموارد الاقتصادية والموارد البشرية في الأردن. ومن هذه الأسباب:

###### **1. الثقافة الاجتماعية لدى المتقدمين على الزواج من الشباب:**

نجد أن الشباب في المجتمع الأردني كونه مجتمع محافظ فإنه عادة عند اختيار شريكة حياته فإنه يفضل أن تكون من ضمن القطاع العام، لما يؤمن هذا القطاع من استقرار في العمل، والمساواة، ما بين الرجل والمرأة في تطبيق القانون، والرواتب، والإجازات والضمان الاجتماعي، وقرب المرافق العامة عادة إلى أماكن السكن.

وفي حالة رغبة الشباب في الزواج من عاملة تعمل في القطاع خاص كعملها في المصانع التي غالباً ما تكون بعيدة عن أماكن السكن، فإنه يشترط أن تترك العاملة عملها من أجل اقترانها بها. وفي حالة اقترانها بها دون هذا الاشتراط فإنه قد يلجأ إلى عرقلة التحاقها بالعمل اليومي مما يؤدي ذلك إلى فصلها من قبل صاحب العمل( ).

###### **2. الأعباء العائلية:**

تعتبر الأعباء العائلية والأسرية سبباً رئيسياً في ضعف مشاركة المرأة في تنمية الموارد الاقتصادية، في الأردن، إذ يبلغ مجموع الإناث الأردنيات في سن العمل مليونان و 295 ألف يعمل فعلياً في سوق العمل فقط 229 ألف نصفهن في القطاع العام، أما البالغي وهو مليون و 993 ألف غير نشطات في مجال القوى العاملة أو الموارد الاقتصادية وهناك 72 ألف عاملة عاطلات عن العمل أي أن نسبة البطالة، أو غير الناشطات اقتصادياً يمثل 86.8% من مجموع الإناث في سن العمل، بالرغم من وجود نسبة تعليم عالية والسبب يعود إلى حجم مسؤولية المرأة في رعاية الأسرة( ) .

كما أن هناك قيوداً اجتماعية، تفرض عدم اختلاط الرجل بالمرأة، والتزامات المرأة ومسؤولياتها وانشغالها بتربية الأطفال، وارتفاع تكلفة دور الحضانة، ليصبح عمل المرأة وهذه الكلفة غير مجده.

### 3. عدم وجود الظروف المناسبة لعمل المرأة:

غالبية أماكن العمل لا توفر الظروف المناسبة لعمل المرأة، إذ يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار الأعباء الأسرية، التي تتحملها المرأة من تربية الأطفال ورعاية الأسرة وقيامها بواجباتها داخل الأسرة والمنزل، إذ أن المرأة قد لا تجد المكان المناسب للعمل من حيث مكان العمل، وكيفية أدائه وتوفيقه وعدم وجود البديل الذي تخفف على المرأة المسؤوليات الملقاة على عاتقها.

### 4. التمييز ما بين الرجل والمرأة في العمل، عدم المساواة:

وأشكال التمييز عديدة تمثل بقدرة مشاركة المرأة في عضوية في النقابات المهنية والعمالية والهيئات التطوعية، وقلة وصول المرأة إلى الوظائف الإشرافية أو موقع صنع القرار، وهو الأمر السائد في القطاع الخاص بخلاف القطاع العام الذي يوجد به مساواة ومشاركة فاعلة للمرأة. وعلاوة على ذلك فإنه وفي القطاع الخاص تعد نسبة مشاركة المرأة قليلة على مستوى الدورات التدريبية أو الدورات الثقافية.

### 5. ارتفاع نسبة البطالة في المجتمع الأردني:

إن النتائج التي صدرت عن دارة الإحصاءات العامة حول العمالة والبطالة في الربع الأول للعام 2017 ما بين الإناث 18.2% ليصل إلى 33% وبين الشباب ليصل إلى ما بين (35.4%-39.5%).

وهذه النسبة عالية فيما بين الإناث، إذ يجب أن تبني الدولة سياساتها على مواجهة هذا الاختلال وتنمية الموارد البشرية والبطالة مؤشر اقتصادي للدولة.

إذ نجد أن نسبة الحاصلين على الشهادات الجامعية أعداد كبيرة من الذكور والإإناث، وفرص العمل سواء في القطاع العام أو القطاع الخاص تكون ضئيلة للمرأة، عند تقديم كل منها لفرصة عمل. وبالتالي تكون نسبة قبول الذكور أكبر من نسبة قبول الإناث عند التقديم للوظيفة أو المهنة.

### 6. عدم وجود فرص عمل في بعض المناطق التي تنتشر فيها كثافة سكانية:

إن غالبية المشروعات في المملكة تنشأ عادة في المناطق الصناعية أو في مناطق بعيدة عن المناطق التي توجد فيها كثافة سكانية، وبالتالي تكون هذه المناطق سبب في وجود نسبة عالية من العاطلين عن العمل، لعدم وجود مصانع أو شركات

أو مؤسسات قرية لهم للعمل، وتكون فرص العمل لهذه التجمعات ضئيلة. إذ أن الاستثمارات يجب أن توجه إلى المناطق السكانية، وكذلك بعض المناطق البعيدة التي يوجد فيها سكان. ويجب التركيز على المناطق الفقيرة أيضاً.

#### 7. عدم مطابقة مخرجات التعليم في الجامعات واحتياجات سوق العمل:

يوجد لدينا في الأردن أكثر من ثلاثين جامعة ما بين جامعات رسمية وخاصة، وما زالت مخرجات التعليم هي المخرجات التقليدية، من الطب والهندسة والصيدلة، والعلوم الإدارية والعلوم الآداب والحقوق، والتمريض.

وأصبح هناك فائض في سوق العمل لهذه التخصصات بنسبة عالية جداً، وقلة وجود المهن التطبيقية، والعلوم التكنولوجية التطبيقية، هذا أدى إلى زيادة نسبة الخريجات من هذه التخصصات وعدم وجود فرص عمل.

#### 8. العمالة الوافدة:

تؤثر العمالة الوافدة في الأردن سلباً على تنمية الموارد البشرية والموارد الاقتصادية للأردن، ويحل كل عامل وافد محل عامل أو موظف أردني وهذا يؤثر على المرأة العاملة في الأردن. وإن كانت هناك بعض الأعمال، سمحت بها وزارة العمل للوافدين. إلا أن هناك تسرباً من الوافدين لسوق العمل. حل محل العامل والعاملة الأردنية.

#### 9. عدم وجود مشاريع استثمارية كبيرة في الأردن:

بالرغم من وجود مشاريع استثمارية في بعض المناطق إلا أن هذه المشاريع ضعيفة في حجمها واستثماراتها، وعلى الدولة أن توجه سياساتها في جذب المشاريع الاستثمارية الكبيرة لاستيعاب أكبر قدر ممكن من العاملات.

#### 10. مراجعة التشريعات الخاصة بالعمل وخاصة لنظام العمل المرن الجديد:

لقد صدر نظام العمل المرن رقم (22 لسنة 2017) إذ أن هذا النظام يحتاج إلى كثير من التعديلات، وفي مجلمه فإنه خصص للمساعدة على تشغيل المرأة، وإن لم يشر هذا النظام إلى عمل المرأة ولكن صدر هذا النظام من أجل إيجاد فرص للمرأة العاملة ().

#### 11. عدم وجود إدارة أو هيئة لإدارة حقوق المرأة العاملة:

قد تتعرض المرأة العاملة، أو التي تقدم للعمل إلى تعسف في العمل أو في حالة تقديمها لوظيفة، إذ لا يوجد مرجع مختص يفصل في هذه الحالات التعسفية، والنظر في هذه الشكوى وبصورة مستعجلة، أو في حالة تعرضها للتمييز، فإن وجود إدارة لحل هذه المسائل بصورة مستعجلة وسلمية، تؤدي إلى استقرار المرأة في العمل وتتنوع من ضمانات العمل.

#### المطلب الثاني:

#### الطرق والحلول لتفعيل دور المرأة في الموارد البشرية

من الإجراءات والطرق التي يمكن إتباعها لتفعيل دور المرأة في المشاركة في تنمية الموارد البشرية والتنمية الاقتصادية، وتصبح من القوى العاملة في المملكة الأردنية الهاشمية عديدة ويجب إتباع هذه الإجراءات والطرق للوصول إلى اعتبار المرأة هي نصف القوى العاملة في أي دولة، وأن بناء الخطط التنموية لأي دولة يجب أن يستند إلى أن المرأة هي نصف المجتمع وتساهم بشكل كبير في التنمية الاقتصادية ومن هذه الإجراءات والطرق ما يلي:

- 1- إنشاء وبناء المصانع والشركات والاستثمارات تكون قريبة من التجمعات السكانية: الأمر الذي يسهل على المرأة العمل فيها، بحيث لا تحتاج إلى السفر، أو السكن، أو الابتعاد عن مكان السكن للقيام بدورها في حياتها الزوجية، ويمكن أن يشجع ذلك على إقبال الشباب على الزواج من هؤلاء العاملات بسبب قرب مسافة العمل، وقدرتها على إدارة بيتها والاهتمام بالأسرة وكذلك تشغيل أيدي عاملة يكون فيها المساواة في العدد إذ أن الزوج قد يقبل بأن تكون زوجته عاملة في نفس المصنع أو الشركة وقرب وجود السكن بحيث يتناوبون على رعاية الأسرة، وكذلك أن تتضاعف هذه الشركات والمصانع والمستثمرين شروط تشجيعية في العمل والرواتب ونظام العمل المرن في العمل لحل مشكلة الشباب في العزوف عن الاقتران بالموظفة التي تعمل في المصانع أو الشركات، والبحث عن موظفة في القطاع العام. إذ يجب أن توفر كافة الظروف التي تهيئ للمرأة العاملة العمل دون أن يؤثر ذلك على حياتها الأسرية.
- 2- معالجة تحمل المرأة المسئولية عن رعاية الأسرة: من تخفيض المسؤوليات من حيث بناء دور رعاية، يمكن للزوجة أن تضع أبناءها فيها بالرغم من أن قانون العمل اشترط أن تكون هناك دور حضانة للعاملات إلا أن كثير من الشركات والمصانع والمستثمرين، لا نجد لديه دور الحضانة، إذ يجب البحث على دور حضانة ترعى فيها الأم أبناءها بطمأنينة داخل العمل، أو في أماكن قريبة من العمل. وبأسعار لا تستنزف راتب العاملة.
- 3- الحد من التمييز بين الرجل والمرأة: ما زالت كثير من المؤسسات والشركات والمصانع وأصحاب العمل بصفة عامة يميزون ما بين المرأة العاملة والرجل: إذ أن صاحب العمل عادة ما يقوم بإعطاء دورات تدريبية للعامل ودورات ثقافية، وإشراكها في النقابات المهنية، أو وضعها في وظائف إشرافية، وهذا تميز ما بين العامل والمرأة العاملة إذ يجب وضع تعليمات تضع حدأً لهذه الممارسات.
- 4- الحد من ارتفاع نسبة البطالة المتعلقة بالمرأة: فإن على الدولة أن ترسم سياسات للحد من البطالة بين النساء العاملات من خلال، إيجاد فرص العمل، وتشجيع الاستثمار وتوجيهه ليتم في المناطق المأهولة، والتركيز على المناطق الفقيرة، ودعم المرأة في التوجه إلى العمل المهني والتطبيقي، والحد من العمالة الوافدة والتي تتسلل إلى سوق العمل.
- 5- توجيه مخرجات التعليم في الجامعات: على الدولة أن تتخذ قرارات بخصوص توجيه مخرجات التعليم وإلغاء بعض التخصصات، والتوجه إلى العمل المهني والتطبيقي. والبحث عن مجالات أخرى غير متوفرة. هذا يؤدي إلى التقليل من نسبة الخريجين الذين لا يجدون عملاً، وتقلل من نسبة البطالة.
- 6- تطبيق نظام العمل المرن: لقد صدر نظام العمل المرن الجديد بتاريخ 22/2/2017 وفيه كثير من الإيجابيات، إلا أنه يجب أن تتدخل الدولة في بعض الاستثمارات والمصانع والشركات التي يمكن أن يطبق فيها نظام العمل المرن، لإيجاد فرص لعمل المرأة، وأن لا يترك هذا النظام فقط بيد صاحب العمل، بحيث يتحكم وحده ووفقاً لإرادته المنفردة بتطبيق هذا النظام أم لا.
- وهو أسلوب حديث في العمل، يضمن للمرأة العاملة، أن تقوم بالعمل في الأوقات التي تتناسب بها، وفي نفس الوقت تحافظ على الأسرة وسير العمل، ومتطلبات الحياة. وتؤدي إلى الاستقرار في العمل.
- "وقد أظهر استبيان الحكومة الاتحادية الأمريكية التي أجرته على (325) عامل شاركوا في برنامج الساعات المرنة بأن 95% منهم يؤدون بـ 95% منهن بـ 95% من البرنامج مهم نوعاً ما لـ 95% مشاكلهم العائلية المتعلقة بالعمل".
- 7- استحداث إدارة لإدارة حقوق المرأة العاملة: أن استحداث إدارة لإدارة حقوق المرأة العاملة يمكن أن تخفف على المرأة العاملة تعرضها، للتغافل، أو التمييز أو فرص العمل، أو أي انتهاك لحقوقها العمالية، مساواة بالرجل، ويكون الاتصال

ب بهذه الإدارة سهلاً وسرياً لحل أي إشكالية أو قد تتعرض له المرأة العاملة من تاريخ تقديم الطلب للعمل، وحصولها على فرصة للعمل، أو تم التمييز بينها وبين الرجل خلال فترة المقابلات، إلى التحاقها بالعمل، وحل هذه الموضع بصورة سريعة، مما يكفل للمرأة العاملة الاستقرار في العمل وحقوقها الكاملة.

على أن يكون لهذه الإدارة سلطة في اتخاذ القرارات السريعة في حل الموضع بصورة سلمية أو تحويل الموضوع إلى القضاء.

## الخاتمة

استعرض الباحثان حقوق المرأة العاملة في القانون الأردني وعوامل تؤثر في عملها وفي التنمية البشرية والاقتصادية وكذلك وضع الباحثان الإجراءات والطرق لحل مشكلة مشاركة المرأة الفاعلة في القوى البشرية في الأردن كونها تشكل نصف المجتمع.

وبالرغم من أن المشرع الأردني في قانون العمل الأردني قد أعطى للمرأة حقوقها العمالية متساوية بالرجل وراعي ظروفها الاجتماعية والفيسيولوجية إلا أن التطبيق من الناحية العملية يواجه مشكلة، وبالتالي فإن مشاركة المرأة في التنمية البشرية والتنمية الاقتصادية قليلة جداً، وتم وضع الأسباب وطرق علاجها، وقد خلصت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج والوصيات.

## النتائج:

- إن المشرع الأردن وفي قانون العمل أخذ بالمعايير الدولية والاتفاقيات للمساواة ما بين الرجل والمرأة، وأخذ أيضاً بالمعايير الخاصة بالمرأة العاملة، وظروفها الاجتماعية والفيسيولوجية.
- إن المشرع الأردن استحدث نظام العمل المرن لتطبيقه على العمل، وهذا يخدم عمل المرأة أكثر من الرجل، ويساعد على تشجيع المرأة على العمل، إذا ألزمت الدولة بعض المصانع أو المستثمرين على نظام العمل المرن.
- تحاول وزارة التعليم العالي باستمرار في تطوير البرامج الدراسية ومخرجات التعليم وتوجيهها نحو التعليم المهني والتطبيقي للحد من البطالة.

## الوصيات:

- ضرورة تطبيق قانون العمل والأنظمة والتعليمات بشكل يشمل المساواة فيما بين العامل والعاملة في العمل من حيث فرص العمل الترقية، الدورات التدريبية، الإشراف.
- ضرورة إقامة المنشآت الصناعية والاستثمار تحدد من قبل الدولة لخدمة المناطق النائية، والفقيرة، والمكتظة بالسكان، وأن تكون قريبة من هذه التجمعات.
- مساواة الرواتب في القطاع العام والقطاع الخاص وإعطاء مزايا أفضل للعاملين بالقطاع الخاص، لتشجيع المرأة على الانتحاق بالوظائف في القطاع الخاص.
- استحداث تخصصات مهنية وتطبيقية لفتح المجال للعمل، والحد من البطالة.
- الحد من تسرب الأيدي العاملة الوافدة إلى السوق.

- 6 استحداث إدارة لإدارة حقوق المرأة العاملة تفصل فيما تتعرض له العاملة من تعسف، أو إهار لحقوقها، أو فرص العمل. أو أي نوع من أنواع التمييز مساواة بالرجل.
- 7 تطبيق نظام العمل المرن بحيث يكون له صفة إلزامية على بعض القطاعات الاقتصادية لتشديد من المرأة العاملة.
- 8 توجيه الشباب للتخلص من مشكلة الزواج من المرأة العاملة في القطاع الخاص أو المصانع وتشجيعهم على وجود فرص عمل في نفس القطاعات.

#### **المراجع**

1. أحمد عبدالكيم أبو شنب، شرح قانون العمل، ط1، عمان، دار الثقافة للنشر والتوزيع، 2009.
2. جعفر محمود المغربي: شرح أحكام قانون العمل، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، ط1، 2016.
3. حسام الدين الأهواني. شرح قانون العمل. طبلا، القاهرة، 1991.
4. سيد محمود رمضان، الوسيط في شرح قانون العمل. ط1، عمان، دار الثقافة للنشر والتوزيع، 2004.
5. غالب علي الداودي، شرح قانون العمل – دراسة مقارنة، ط1، عمان، دار الثقافة للنشر والتوزيع، 2011.
6. هشام رفعت هشام، شرح قانون العمل الأردني، طبلا، عمان، مكتبة المحتسب، 1973.

#### **الصحف والمجلات:**

1. صحيفة الرأي الأردنية – مقال منشور بتاريخ 2017/3/21
2. صحيفة الرأي الأردنية – مقال منشور بتاريخ 2017/6/24

#### **الأبحاث:**

1. رغبات العاملين من الاستفادة من ساعات العمل ا لمرنة – دراسة في جامعة الموصل، د. سرمد غانم صالح، د.م.
- Bernanrdino – John. H. 2003. Human resource management. 3rd. Irwin Mc. Graw.
- .Hall. U.S.A

#### **القوانين:**

1. قانون العمل الأردني رقم (8) 1996 وتعديلاته.
2. نظام العمل المرن رقم (22) لسنة 2017.
3. دستور المملكة الأردنية الهاشمية لسنة 1952 والمعدل لسنة 2011.

#### **الاتفاقيات والمعاهدات الدولية:**

1. الاتفاقية العربية رقم (5) لسنة (1976) بشأن المرأة العاملة
2. الإعلان العالمي لحقوق الإنسان 10 كانون الأول 1948
3. منشورات اليونيسيف – سلسلة حقوق المرأة والطفل.

#### **القرارات:**

1. قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم 2263 – 2 – 7 تشرين الثاني، 1967.