



| الوصف التفصيلي للمواد الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم إدارة الأعمال |                                  |                                | QF05/0408-3.0 |
|---|----------------------------------|--------------------------------|---------------|
| الكلية  | الأعمال                          | القسم                          | إدارة الأعمال |
| اسم المادة الدراسية   | السياسات والاستراتيجيات الادارية | رقم المادة                     | 0501314       |
| الساعات المعتمدة  | 3                                | المتطلب السابق/المتزامن للمادة | 0501111       |

#### الوصف المختصر للمادة:

يتضمن هذا المساق مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة المعارف والخبرات والمهارات التي تمكنهم من استيعاب مجموعة من المواضيع المتعلقة بمفهوم الادارة الاستراتيجية وتطورها وأدوارها الرئيسية وعملياتها الأساسية وأبرز القضايا المعاصرة في الإدارة الإستراتيجية.

| أهداف ومخرجات التعلم للمادة الدراسية |   |
|--------------------------------------|---|
| الهدف الاول                          | معرفة الطالب بمفهوم الادارة الاستراتيجية وتطورها  |
| مخرجات التعلم للهدف الاول            | 1.1 امتلاك المعرفة والفهم في مجال الاعمال المختلفة<br>2.1 تمكين الطالب من المعرفة والفهم للمسؤوليات المختلفة ( اخلاقية/تنظيمية/اجتماعية)  |
| الهدف الثاني                         | معرفة الطالب بمستويات الادارة الاستراتيجية  |
| مخرجات التعلم للهدف الثاني           | 1.2 امتلاك المعرفة والفهم في مجال الاعمال المختلفة<br>2.2 تمكين الطالب من المعرفة والفهم للمسؤوليات المختلفة ( اخلاقية/تنظيمية/اجتماعية)  |
| الهدف الثالث                         | معرفة الطالب بالادوار الاساسية للمدير الاستراتيجي   |
| مخرجات التعلم للهدف الثالث           | 1.3 تمكين الطالب من المعرفة والفهم للمسؤوليات المختلفة ( اخلاقية/تنظيمية/اجتماعية)<br>2.3 القدرة على استخدام التكنولوجيا<br>3.3 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات |
| الهدف الرابع                         | اكتساب الطالب مهارات التحليل البيئي.  |
| مخرجات التعلم للهدف الرابع           | 1.4 القدرة على استخدام التكنولوجيا<br>2.4 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات<br>3.4 القدرة على تطبيق المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال                    |
| الهدف الخامس                         | تعريف الطالب بمنهجية صياغة الاستراتيجية.  |
| مخرجات التعلم للهدف الخامس           | 1.5 امتلاك قدرات ومهارات العمل الجماعي<br>2.5 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات   |
| الهدف السادس                         | تمكين الطالب من تحديد الخيارات الاستراتيجية.  |
| مخرجات التعلم للهدف السادس           | 1.6 القدرة على استخدام التكنولوجيا<br>2.6 القدرة على تطبيق المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال<br>3.6 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات                    |



| الوصف التفصيلي للمواد الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم إدارة الأعمال | QF05/0408-3.0    |
|---|------------------|
| تعريف الطالب بمتطلبات تنفيذ الاستراتيجية.   | الهدف السابع     |
| 1.7 القدرة على استخدام التكنولوجيا  | مخرجات التعلم    |
| 2.7 القدرة على تطبيق المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال                           | للهدف السابع     |
| تعريف الطالب بمتطلبات الرقابة الاستراتيجية.   | الهدف الثامن     |
| 1.8 امتلاك قدرات ومهارات العمل الجماعي  | مخرجات التعلم    |
| 2.8 القدرة على استخدام التكنولوجيا  | للهدف الثامن     |
| 3.8 القدرة على تطبيق المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال                           |                  |
| 4.8 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات                     |                  |
| تزويد الطالب معارف حول القضايا المعاصرة في الادارة الإستراتيجية                           | الهدف التاسع     |
| 1.9 امتلاك قدرات ومهارات العمل الجماعي  | مخرجات التعلم    |
| 2.9 القدرة على تطبيق المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال                           | للهدف التاسع     |
| 3.9 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات                     |                  |
| Hill, C., & Gareth, j., Strategic Management, (2007).                                     | الكتاب المعتمد:  |
| الادارة الاستراتيجية: منظور منهجي متكامل، طاهر محسن الغالبي و وائل صبحي، 2011.            | المراجع العلمية: |

| التوزيع الزمني |             |   |                           |         |
|----------------|-------------|---|---------------------------|---------|
| الاسبوع        | عدد الساعات | الموضوعات   | الصفحات في الكتاب المعتمد | ملاحظات |
| 01             | 3           | أسس ومبادئ الإدارة الاستراتيجية<br>مقدمة في الإدارة الاستراتيجية<br>الاستراتيجية  | 39-23                     |         |
| 02             | 3           | المبادئ الأساسية للاستراتيجية<br>مستويات الاستراتيجية<br>الإدارة الاستراتيجية<br>مفهوم الإدارة الاستراتيجية<br>أهمية الإدارة الاستراتيجية | 50-41                     |         |
| 03             | 3           | التطور التاريخي للإدارة الاستراتيجية<br>تحديات الإدارة الاستراتيجية<br>الاستراتيجيون  | 69-56                     |         |
| 04             | 3           | تحديد الاتجاه الاستراتيجي وتقييم وتحليل الموقف البيئي<br>تحديد الاتجاه الاستراتيجي<br>رسالة المنظمة<br>المفهوم والأهمية                   | 192-179                   |         |



| الوصف التفصيلي للمواد الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم إدارة الأعمال |         |  | QF05/0408-3.0 |       |
|---|---------|--|---------------|-------|
|   |         | مكونات وأبعاد رسالة المنظمة<br>العوامل المؤثرة على رسالة المنظمة   |               |       |
|   | 213-199 | قيم المنظمة<br>مفهوم القيم وأهميتها<br>مكونات وأبعاد القيم<br>تشكيل وبناء القيم<br>الرؤية المستقبلية للمنظمة<br>مفهوم الرؤية وأهميتها<br>مكونات رؤية المنظمة وأبعادها<br>العوامل المؤثرة على رؤية المنظمة    | 3             | 05    |
|   | 243-221 | الغايات والأهداف الاستراتيجية<br>مفهوم الغايات والأهداف<br>أهمية الغايات والأهداف  | 3             | 06    |
|   | 280-252 | مفهوم البيئة والتحليل البيئي<br>مفهوم التحليل الاستراتيجي للبيئة<br>مفهوم البيئة الخارجية<br>مستويات البيئة الخارجية<br>أساليب وتقنيات تحليل البيئة الخارجية   | 3             | 07    |
|   | 321-283 | التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية للمنظمة<br>مفهوم البيئة الخارجية<br>عناصر البيئة الخارجية ومكوناتها<br>مداخل تحليل البيئة الخارجية<br>ربط التحليل البيئي وتحليل نقاط القوة والضعف/ الفرص والتهديدات      | 3             | 08    |
|   | 350-339 | الصياغة والبدائل الاستراتيجية<br>صياغة الاستراتيجية<br>ماهية صياغة الاستراتيجية<br>المفهوم والأهمية<br>عناصر عملية صياغة الاستراتيجية  | 3             | 09    |
|   | 396-357 | طرق تحليل الأنشطة الصناعية<br>طرق تحليل المحافظ الاستثمارية<br>الطرق الشمولية في صياغة الاستراتيجية  | 3             | 11-10 |
|   | 403-397 | البدائل والخيارات الاستراتيجية<br>ماهية البدائل والخيارات الاستراتيجية<br>المفهوم والأهمية<br>صعوبات ومحددات الخيار الاستراتيجي<br>مراحل صنع الخيار الاستراتيجي  | 3             | 12    |
|   | 422-406 | الخيارات الاستراتيجية على مستوى المنظمة والأعمال والوظائف<br>الخيارات الاستراتيجية على المستوى الكلي (المنظمة)<br>الخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الأعمال<br>الخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي | 3             | 13    |
|   | 461-435 | التنفيذ والرقابة الاستراتيجية<br>تنفيذ الاستراتيجية  | 3             | 14    |



جامعة الزيتونة الأردنية  
Al-Zaytoonah University of Jordan  
كلية الأعمال  
Faculty of Business



" الريادة والأبداع في الأعمال "  
Entrepreneurship and  
Innovation in Business

" عراقة وجوده "  
Quality and Tradition

| الوصف التفصيلي للمواد الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم إدارة الأعمال |         |  | QF05/0408-3.0 |    |
|---|---------|--|---------------|----|
|   |         | ماهية تنفيذ الاستراتيجية<br>العلاقة بين صياغة الاستراتيجية وتنفيذها<br>اشكالات عملية تنفيذ الاستراتيجية<br>المستلزمات الضرورية اللازمة لعملية تنفيذ الاستراتيجية<br>مداخل تنفيذ الاستراتيجية |               |    |
|   | 467-463 | الرقابة الاستراتيجية وقياس تقييم الأداء<br>ماهية وأهمية الرقابة<br>مستويات الرقابة   | 3             | 15 |

| طريقة التقييم للمواد النظرية | المشاركة = 10%<br>الامتحان الأول = 20%<br>الامتحان الثاني = 20%<br>الامتحان النهائي = 50% | طريقة التقييم للمواد العملية | اعمال الفصل = 50%<br>(تقارير، أبحاث، امتحانات يومية)<br>الامتحان النهائي = 50% |
|------------------------------|---|------------------------------|--|
|------------------------------|---|------------------------------|--|

| اعتمدت من قبل رئيس القسم | تاريخ الاعتماد |  |
|--------------------------|----------------|--|
|--------------------------|----------------|--|

معلومات إضافية: (يتم تحديثها في كل فصل دراسي وتعباً من قبل مدرس المادة)

|                  |                             |                   |  |
|------------------|-----------------------------|-------------------|--|
| مدرس المادة      | د. مؤيد عبد الرزاق الفواعير | رقم المكتب        | 223  |
| الهاتف الداخلي   | 401                         | البريد الالكتروني | <a href="mailto:m.alfawaeer@zu.edu.jo">m.alfawaeer@zu.edu.jo</a> |
| الساعات المكتبية | 1-2/9.30-11                 |                   |  |