



الوصف التفصيلي للمواد الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم إدارة الأعمال			QF05/0408-3.0
الكلية	الأعمال	القسم	إدارة الأعمال
اسم المادة الدراسية	السياسات والاستراتيجيات الادارية	رقم المادة	0501314
الساعات المعتمدة	3	المتطلب السابق/المتزامن للمادة	0501111

الوصف المختصر للمادة:

يتضمن هذا المساق مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة المعارف والخبرات والمهارات التي تمكنهم من استيعاب مجموعة من المواضيع المتعلقة بمفهوم الادارة الاستراتيجية وتطورها وأدوارها الرئيسية وعملياتها الأساسية وأبرز القضايا المعاصرة في الإدارة الإستراتيجية.

أهداف ومخرجات التعلم للمادة الدراسية	
الهدف الاول	تنمية معرفة الطالب بمفهوم الادارة الاستراتيجية وتطورها
مخرجات التعلم للهدف الاول	1.1 امتلاك المعرفة والفهم في مجال الاعمال المختلفة 2.1 القدرة على المعرفة والفهم للمسؤوليات المختلفة (اخلاقية/تنظيمية/اجتماعية)
الهدف الثاني	تنمية معرفة الطالب بالادوار الاساسية للمدير الاستراتيجي
مخرجات التعلم للهدف الثالث	1.3 تمكين الطالب من المعرفة والفهم للمسؤوليات المختلفة (اخلاقية/تنظيمية/اجتماعية) 2.3 القدرة على استخدام التكنولوجيا 3.3 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات
الهدف الثالث	تزويد الطالب بمهارات التحليل البيئي.
مخرجات التعلم للهدف الرابع	1.4 القدرة على استخدام التكنولوجيا 2.4 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات 3.4 القدرة على تطبيق المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال
الهدف الرابع	تعريف الطالب بمنهجية صياغة الاستراتيجية.
مخرجات التعلم للهدف الخامس	1.5 امتلاك قدرات ومهارات العمل الجماعي 2.5 امتلاك الطالب القدرة على تطبيق مهارات التفكير الناقد وحل المشكلات
الهدف الخامس	تزويد الطالب بمتطلبات التنفيذ والرقابة الاستراتيجية.
مخرجات التعلم للهدف السابع	1.7 القدرة على استخدام التكنولوجيا 2.7 القدرة على تطبيق المعارف التي تعلمها في مختلف وظائف الاعمال
الكتاب المعتمد:	Hill, C., & Gareth, j., Strategic Management, (2007).
المراجع العلمية:	الادارة الاستراتيجية: منظور منهجي متكامل، طاهر محسن الغالبي و وائل صبحي، 2011.



الوصف التفصيلي للمواد الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم إدارة الأعمال	QF05/0408-3.0
---	---------------

التوزيع الزمني				
الاسبوع	عدد الساعات	الموضوعات	الصفحات في الكتاب المعتمد	ملاحظات
01	6	المبادئ الأساسية للاستراتيجية مستويات الاستراتيجية الإدارة الاستراتيجية مفهوم الإدارة الاستراتيجية أهمية الإدارة الاستراتيجية	39-23 50-41	
02	3	التطور التاريخي للإدارة الاستراتيجية تحنيتات الإدارة الاستراتيجية الاستراتيجيون	69-56	
03	6	تحديد الاتجاه الاستراتيجي وتقييم وتحليل الموقف البيئي تحديد الاتجاه الاستراتيجي الرؤية، الرسالة، القيم ، الاهداف الاستراتيجية المفهوم والأهمية مكونات وأبعاد رؤية ورسالة المنظمة القيم والغايات والأهداف الاستراتيجية	192-179 213-199 243-221	
04	6	مفهوم البيئة والتحليل البيئي مفهوم التحليل الاستراتيجي للبيئة مفهوم البيئة الخارجية مستويات البيئة الخارجية أساليب وتقنيات تحليل البيئة الخارجية	280-252	
05	6	التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية للمنظمة مفهوم البيئة الخارجية عناصر البيئة الخارجية ومكوناتها مداخل تحليل البيئة الخارجية ربط التحليل البيئي وتحليل نقاط القوة والضعف/ الفرص والتهديدات	321-283	
06	3	الصياغة والبدائل الاستراتيجية صياغة الاستراتيجية ماهية صياغة الاستراتيجية المفهوم والأهمية عناصر عملية صياغة الاستراتيجية	350-339	
07	3	البدائل والخيارات الاستراتيجية ماهية البدائل والخيارات الاستراتيجية المفهوم والأهمية صعوبات ومحددات الخيار الاستراتيجي مراحل صنع الخيار الاستراتيجي	403-397	
08	3	الخيارات الاستراتيجية على مستوى المنظمة والأعمال والوظائف الخيارات الاستراتيجية على المستوى الكلي (المنظمة) الخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الأعمال	422-406	



جامعة الزيتونة الأردنية
Al-Zaytoonah University of Jordan
كلية الأعمال
Faculty of Business



" الريادة والأبداع في الأعمال "
Entrepreneurship and
Innovation in Business

" عراقة وجودة "
Quality and Tradition

الوصف التفصيلي للمواد الدراسية - إجراءات إعداد الخطة الدراسية وتحديثها/ قسم إدارة الأعمال			QF05/0408-3.0	
		الخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي		
	461-435	التنفيذ والرقابة الاستراتيجية تنفيذ الاستراتيجية ماهية تنفيذ الاستراتيجية العلاقة بين صياغة الاستراتيجية وتنفيذها اشكالات عملية تنفيذ الاستراتيجية المستلزمات الضرورية اللازمة لعملية تنفيذ الاستراتيجية مداخل تنفيذ الاستراتيجية	3	09
	467-463	الرقابة الاستراتيجية وقياس تقييم الأداء ماهية وأهمية الرقابة مستويات الرقابة	3	10

طريقة التقييم للمواد النظرية	المشاركة = 10% الامتحان الأول = 20% الامتحان الثاني = 20% الامتحان النهائي = 50%	طريقة التقييم للمواد العملية	اعمال الفصل = 50% (تقارير، أبحاث، امتحانات يومية) الامتحان النهائي = 50%
------------------------------	---	------------------------------	--

اعتمدت من قبل رئيس القسم	تاريخ الاعتماد	
--------------------------	----------------	--

معلومات إضافية: (يتم تحديثها في كل فصل دراسي وتعباً من قبل مدرس المادة)

مدرس المادة	د. مؤيد عبد الرزاق الفواعير	رقم المكتب	223
الهاتف الداخلي	401	البريد الالكتروني	m.alfawaeer@zuj.edu.jo
الساعات المكتبية	11 - 10 ن ر & 12 - 1 ح ث خ		